

مجلة جامعة الرازي للعولم الإءارفة والإنسانية RUHMS

علمفة مءكمة تصءر عن ءلفة العلوم الإءارفة والإنسانية - ءامعة الرازي

أءءاء العءء:

- أءر ءمءفن العاملفن على ءءسفن ءوءة الءءماء الصءفة فف مءسءشففاء القءاع الءاص فف ءءمهورفة الءمنفة.
- أءلس البشرفة فف سورة الءء.
- الءمءرطفة : ءءورها الفلشففة، وءطورها إلى نءام سفاسف.
- مءى الءءام بمعافر المراءعة الءاءلفة واءرة على ءوءة المراءعة الءاءلفة فف البنوك الءمنفة العاملة فف امانه العاصمة.
- مءى ءطففق إسءراءفءفاء إءارة الأزماء فف الشرفاء الءمنفة لصناعة الأءوفة.
- أءر ءوءءه الرفاءف فف القءراء الءفنامفكة للشرفاء الصناعفة الءمنفة.
- ءقفم ءشرف ضرفبة العقاراء الءمنف وفق قواعد فرض الضرفبة.
- مسائل عءفة مءسءبءة من ءلال مئءء النبف ﷺ فف ءعامله مع من وفء إلفه من المسلمفن والمشرءفن وءطففقاؤها المعاصرة.

ءامعة الرازي
ءلفة العلوم الإءارفة والإنسانية



فونفو 2021م

المءءلء ءءانف

العءء الأول

الهيئة الاستشارية

الدولة	الجامعة	التخصص	الاسم	الرقم
اليمن	جامعة صنعاء	ادارة اعمال	أ . د / عبدالله عبدالله السنفي	1
اليمن	جامعة عدن	ادارة اعمال	أ . د / صالح حسن الحرير	2
مصر	جامعة المنصورة	ادارة اعمال	أ . د / طلعت اسعد عبد الحميد	3
السودان	جامعة القران الكريم	ادارة اعمال	أ . د / حسن عبد الوهاب حسن	4
اليمن	جامعة صنعاء	ادارة اعمال	أ . د / نجاة محمد جمعان	5
اليمن	جامعة صنعاء	تخطيط تربوي	أ . د / احمد علي الحاج	6
اليمن	جامعة ذمار	طرائق التدريس	أ . د / محمد احمد الجلال	7

الإشراف العام

د / طارق علي النهي
رئيس مجلس الأمناء

رئيس التحرير

د / محمد حسيني الحسيني
عميد كلية العلوم الادارية والانسانية

مدير التحرير

د / نجيب علي اسكندر

هيئة التحرير

أ.م. د / جميل غالب الربيعي

د / عبد الفتاح على القرص
د / محمد حسيني الحسيني
د / أحمد محمد الحجوري

د / تركي يحيى القباني
أ.م. د / محمد محمد القطيبي
أ.م. د / صالح علي النهاري

رقم الابداع في دار الكتب الوطنية - صنعاء () لسنة 2020م

مجلة جامعة الرازي - مجلة علمية محكمة - تهدف الى اتاحة الفرصة للباحثين لنشر بحوثهم ونتاجاتهم العلمية باللغتين العربية والانجليزية في مختلف العلوم الادارية والانسانية

مجلة جامعة الرازي للعلوم الادارية والانسانية

مجلة علمية محكمة تعنى بنشر البحوث في مجال العلوم الادارية والانسانية

تصدر عن كلية العلوم الادارية والانسانية - جامعة الرازي - اليمن

توجه المراسلات الى رئيس التحرير على العنوان الآتي :

مجلة جامعة الرازي للعلوم الادارية والانسانية

ص.ب:، الرمز البريدي..... اليمن

هاتف : 216923-774440012

فاكس : 406760

البريد الالكتروني : ruahms@alraziuni.edu.ye

صفحة الانترنت : www.alraziuni.edu.ye

مدى الالتزام بمعايير المراجعة الداخلية واثرة على جودة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية العاملة في امانه العاصمة.

تخصص محاسبة

رسالة ماجستير

د / امال المضواحي

الفصل الأول

الإطار العام للدراسة

ملخص الدراسة

هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى التزام البنوك اليمنية بمعايير المراجعة الداخلية وأثرها على جودة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية.

ولتحقيق هدف الدراسة تم تصميم استبانة وزعت على إدارة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية حيث تم توزيع (72) استبانة ، وتم الحصول على (51) تم الاعتماد عليها لأغراض التحليل.

وخلصت نتائج الدراسة إلى أن إدارة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية تتبع مجلس الادارة. وأن البنوك تطبق معيار الاستقلالية والموضوعية بنسبة (87.20%) بينما تطبق معيار التأهيل العملي والعلمي بنسبة (88%) ومعيار إدارة نشاط المراجعة الداخلية بنسبة(93.60%) أي أن الدراسة أظهرت بشكل عام أن هناك تطبيق والتزام البنوك بمعايير المراجعة الداخلية.

وأوصت الدراسة إلى ضرورة عمل مؤتمرات عن المراجعة الداخلية تناقش المعوقات والمشاكل التي تواجه المهنة وضرورة زيادة كفاءة العاملين في المراجعة الداخلية من خلال الدورات التدريبية. بالإضافة إلى اجراء المزيد من البحوث النظرية والتطبيقية لقياس جودة المراجعة الداخلية في المؤسسات المالية وغير المالية.

Abstract

The study aimed at identifying the extent to the Yemeni banks comply with the internal auditing standards and their effects on the quality of the internal auditing in these banks. □

To achieve the objective of the study, a questionnaire was designed to be distributed to the internal audit department of the Yemeni banks, where (72) questionnaires were distributed but (51) questionnaires were obtained and be used for analysis purposes.

The results of the study concluded that the internal audit department of the Yemeni banks is affiliated with the Board of Directors. Yemeni banks apply the Independence stander with (%87.20). As well as the practical and scientific qualification standard with (%88) and the Internal Audit Activity Management Standard (%93.60). This means that the study emphasizes in general that internal auditing standers applied and complied by Yemeni banks.

The study recommended to necessary to set up conferences about internal auditing to discuss the obstacles and problems facing the internal audits. As well as the important to increase the efficiency of internal audit staff through training courses. In addition to conduct more theoretical and applied researches in order to measure the quality of internal auditing on financial and non-financial institutions.

المقدمة

لقد شهد العالم خلال القرن الماضي تطور وتوسع في الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية ويعتبر القطاع المصرفي من الأنشطة الأساسية في النمو الاقتصادي في أي مجتمع ولكي تقوم البنوك بتقديم الخدمات النقدية والمصرفية المختلفة بكفاءة وفاعلية، فقد برزت الحاجة الى وظيفة المراجعة الداخلية كوظيفة مستقلة، لذا تسعى اداره المراجعة الداخلية الى اداء اعمالها بجوده عالية حيث يعتبر مطلب اساسي من متطلبات المعايير المهنية والدولية الصادرة من معهد المراجعين الداخليين. حيث تستند جودة المراجعة الداخلية الى الاداء الجيد لنظام الرقابة الداخلي

لذا فقد اشارت وثيقة بازل للرقابة المصرفية التي تقوم على تشجيع المراجعين الداخليين على الالتزام بالمعايير المهنية والدولية والوطنية والمساهمة في تطويرها كالمعايير الصادرة عن معهد المراجعين الداخليين (مجلة المدقق الداخلي، 2016، ص46). لذلك فإن وظيفة المراجعة الداخلية في البنوك لها اهمية خاصة حيث تؤدي الى حماية العمليات المصرفية وتوفير الثقة في البنك وادارته من قبل العملاء والمساهمين. فان هذا البحث يهدف الى تسليط الدراسة حول مدى الالتزام بمعايير المراجعة الداخلية واثره على جودة المراجعة الداخلية في البنوك العاملة في الجمهورية اليمنية.

1-مشكلة الدراسة:-

أظهرت العديد من الدراسات السابقة في توصياتها ان المراجعين الداخليين لا يبذلون العناية المهنية الكافية في عملية المراجعة، عدم الاهتمام ادارة المراجعة الداخلية في بعض البنوك لعمل برنامج للرقابة النوعية والتطوير وعدم قيامها بعمل تقييم دوري ومتابعة مستمرة لجودة الاداء بالإضافة الى ان عملهم لا يتسم بالاستقلالية والموضوعية وتأثرهم بأحكام الاخرين، عدم امتلاك المراجعين الداخليين بالتأهيل المهني الازم. وبناء على تلك التوصيات، فقد استشعرت الباحثة وجود مشكله بحثية يمكن صياغتها بالتساؤل الآتي:-

ما مدى الالتزام بمعايير المراجعة الداخلية واثرة على جودة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية العاملة في امانه العاصمة.

1-2-اهمية الدراسة:-

الاهمية العلمية للدراسة:

تتبع اهمية الدراسة الحالية من الاهمية التي ستتأثر بها المراجعة الداخلية بمدى التزام البنوك بمعايير المراجعة الداخلية واثرة على جودة اعمال المراجعة الداخلية وادائها في البنوك، ورغم مرور وقت طويل على ظهور مهنة المراجعة الداخلية في بيئة الاعمال اليمنية، إلا إن هناك قصور في عدم الالتزام بمعايير المراجعة الداخلية الدولية التي تنظم هذه المهنة، وعدم الاهتمام بمتابعة مقررات المنظمات الدولية التي تعني بإصدار المعايير الهادفة الى الرقي بمهنة المراجعة الداخلية. لذا فقد اصبح من الضروري تقديم ادلة علمية وميدانية تسلط الضوء على مدى التزام البنوك اليمنية بمعايير المراجعة الداخلية بالبنوك، وذلك من خلال اجراء دراسة ميدانية في البنوك اليمنية.

الاهمية العلمية للدراسة:

لقد زادت اهمية المراجعة الداخلية في البنوك لما لها من دور كبير في بيئة الاعمال والمتمثلة في حماية اموال المودعين، وتعظيم ربحية المساهمين، وتوجيه النشاط التمويلي، وضمان استمرارية العمل فيه.

وتتبع اهمية الدراسة من خلال ابراز اهم الاسس التي تحكم ادارة المراجعة الداخلية وما سيترتب عليه من فوائد للإدارة المصرفية في البنك، سواء من حيث الالتزام بالمعايير المهنية للمراجعة الداخلية التي تؤدي الى اضافة الثقة للتقارير المقدمة للإدارة العليا، وايضا كفاءة وفعالية الاجراءات الرقابية داخل البنك التي بدورة يؤدي الي جودة عملية المراجعة الداخلية، مما يؤدي الى زيادة قدرة البنك على المنافسة، ويدعم دورة الايجابي في المجتمع.

1-3-هدف الدراسة:-

يتمثل الهدف الرئيسي للبحث في قياس مدى التزام البنوك اليمنية بمعايير المراجعة الداخلية واثرها على جودة وظيفة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية ويتفرع هذا الهدف الى الأهداف الفرعية التالية:

1. قياس مدى التزام البنوك اليمنية بمعايير الكفاءة العلمية والعملية واثره على جودة المراجعة الداخلية
2. قياس مدى الالتزام البنوك اليمنية بمعايير الاستقلالية والموضوعية واثره على جودة المراجعة الداخلية.
3. قياس مدى التزام البنوك اليمنية بمعايير نشاط ادارة المراجعة الداخلية واثره على جودة المراجعة الداخلية.

1-4-فرضيات الدراسة:-

بناء على اسئلة المشكلة واهداف الدراسة ، تم صياغة الفرضيات التالية:-

ويتفرع من هذا الفرض الفروض التالية:-

أ. تلتزم البنوك العاملة في اليمن بتطبيق معيار التأهيل العلمي والعملي وهذا له تأثير على جودة المراجعة الداخلية فيها.

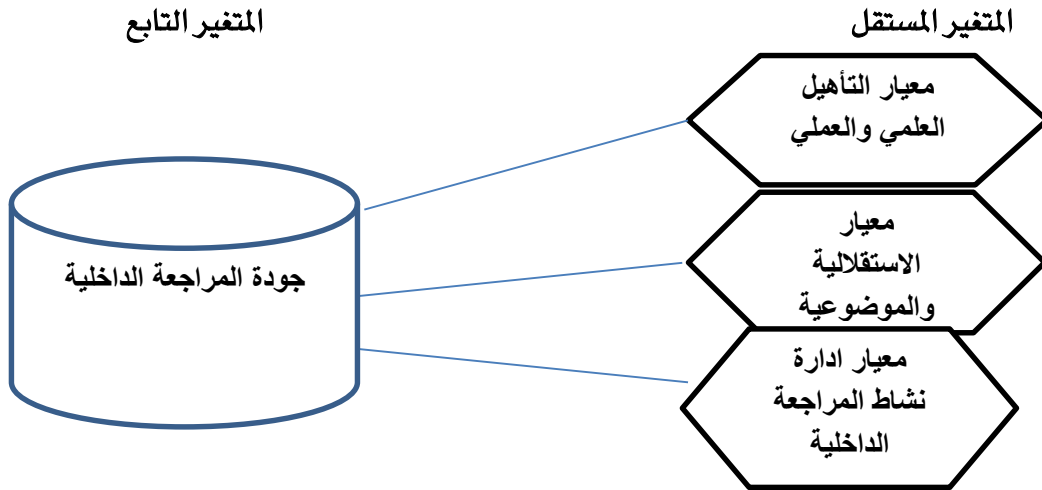
ب. تلتزم البنوك العاملة في اليمن بتطبيق معيار الاستقلالية والموضوعية وهذا له تأثير على جودة المراجعة الداخلية فيها.

ج. تلتزم البنوك العاملة في اليمن بتطبيق معيار ادارة انشطة المراجعة الداخلية وهذا له تأثير على جودة المراجعة الداخلية فيها.

د. الالتزام بمعايير المراجعة الداخلية يؤثر على جودة المراجعة الداخلية بشكل عام

1-5-نموذج الدراسة :-

نموذج الدراسة:-



1-6 مجال الدراسة:-

• منهجية الدراسة

لتحقيق هدف الدراسة تماثبات المنهج الوصفي التحليلي حيث تم اجراء دراسة مكتبية استعرضت فيها الباحثة اهم ما يمكن الحصول عليه من دراسات سابقة حول موضوع المراجعة الداخلية. حيث قامت الباحثة بجمع المعلومات المطلوبة من خلال الاستبانة التي تم اعدادها لهذا الغرض.

وقد تم الاعتماد على في تحليل البيانات على المنهج الوصفي التحليلي المقارن كما تم استخدام لاختبارات الإحصائية اللازمة حيث تم استخدام الاسلوب الاحصائي الوصفي

1-7 حدود الدراسة:-

ستقتصر الدراسة على المعايير التالية:-

• حدود موضوعية:-

ستقتصر الدراسة على معيار التأهيل العلمي والعملية والاستقلالية وادارة نشاط ادارة المراجعة الداخلية فقط وأثره على جودة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية بأمانة العاصمة.

• حدود مكانية :- ستقتصر الدراسة على البنوك اليمنية العاملة أمانه العاصمة.

• حدود زمنية:- ستقتصر الدراسة على الفترة

الدراسات السابقة

اولا :- الدراسات باللغة العربية :

1-دراسة(ابو سرعة ، عبدالسلام عبدالله سعيد ، 2010). بعنوان "التكامل بين المراجعة

الداخلية والمراجعة الخارجية"

هدفت الدراسة الى توضيح اهمية وفائدة المراجعة الداخلية والخارجية لصالح المؤسسة ومدى ضرورة توفير خدماتها معا في المؤسسة الاضافة الى تحديد مجالات وواجه التكامل بين المراجعة الداخلية والخارجية ومدى استفادة كل منهما في عمل الاخر.

توصلت الدراسة الى ضرورة تفعيل ما تتضمنه تقارير المراجعين الداخلية للبنك لتحقيق الفعالية الكاملة منها ما يصب في مصلحة وفائدة البنك. كما يجب رفق جميع فروع البنك بمراجعين الداخليين مؤهلين خاصة الفروع التي ليس لها مراجعين داخليين كما يجب ان يكون في كل فرع على الاقل مراجع داخلي واحد وذلك لمصلحة البنك.

وقد اوصت الدراسة: ضرورة الاهتمام بإدارة المراجعة الداخلية من خلال رفقها بالعدد الكافي من المراجعين الداخليين المؤهلين علميا وعمليا. استقلالية المراجعين الداخليين فعليا للإدارة العليا. وجود دليل مراجعة داخلي خاص بالمؤسسة

2-دراسة (المدلل، يوسف سعيد يوسف، 2007)، بعنوان "وظيفة التدقيق الداخلي وضبط الاداء المالي والاداري"

هدفت الدراسة الى التعرف على اهمية التدقيق الداخلي في تقييم كفاءة وفاعلية الادارة كمدخل لتوسيع الشفافية والمسؤولية والمحاسبة والإفصاح وتقييم اداء الادارة ودورة في ضبط الاداء الاداري والمالي في الشركات المساهمة العامة الفلسطينية بالإضافة الى التعرف على درجة الاستقلالية الممنوحة للمدقق الداخلي واهمية ذلك في ضبط الاداء المالي والإداري. وقد وزعت الاستبانة على وحدات التدقيق الداخلي في الشركات المساهمة العامة في سوق فلسطين للأوراق المالية البالغ عدده 36 شركة.

توصلت الدراسة الى توفير درجة من الاستقلالية لوحدة التدقيق الداخلي في معظم الشركات المساهمة العامة ولكم هناك بعض التدخل في جانب الادارة التنفيذية بعمل التدقيق الداخلي بالإضافة الى دور التدقيق الداخلي في تقييم وتقويم نظام الرقابة الداخلية وهذا يؤثر ايجابا على ضبط الاداء المالي والاداري للشركات المساهمة العامة الفلسطينية

وقد اوصت الدراسة: تحديد اهداف ومهام وصلاحيات المدقق الداخلي وان يكون مكتوب من قبل مجلس الإدارة

ضروه انفصال التدقيق الداخلي عن الادارة المالية للشركة. تدعيم استقلالية المراجع الداخلي داخل المؤسسة

3- دراسة (عامر. عدنان احمد. 2013)

هدفت الدراسة الى معرفة اهم العوامل المؤثرة في جودة المراجعة الداخلية في القطاع الحكومي حيث توزيع الاستبيانات على مدراء وموظفي ادارات المراجعة الداخلية في الديوان العام لأمانة العاصمة ومكاتبها التنفيذية وفروعها في المديرات.

توصلت الدراسة الى ان المراجعة الداخلية في القطاع الحكومي عدم تطبيق الشروط والمعايير بالشكل المناسب في ادارة المراجعة الداخلية في القطاع الحكومي. فقد تبين تطبيق بعض الشروط اولها المؤهل الجامعي وتوافر شرط قواعد السلوك المهني والخبرة وشرط الالمام بالمعايير المحاسبية والمراجعة كما اظهرت الدراسة الى عدم تطبيق بقية الشروط اولها القدرة على تقييم السياسات والاجراءات والخطط وتقديم الاستشارات والتحليلات واتخاذ القرارات والمعرفة بالقوانين

4- دراسة الماوري، (2010م)

هدفت الدراسة الى معرفة استقلالية المراجعة الداخلية وقدرتها على القيام مسؤلياتها وواجباتها ، معرفة متطلبات التأهيل المهني الواجب توافرها في المراجع الداخلي ومدى توافرها في موظفي قسم المراجعة في البنوك الاسلامية.

توصلت الدراسة الى عدم اهتمام اداره المراجعة الداخلية في غالبية البنوك لعمل برنامج للرقابة النوعية والتطوير وعدم قيامها بعمل تقييم دوري ومتابعة مستمرة لجودة الاداء عن طريق الفحص الداخلي او الخارجي لتحديد مدى جوده اعمال المراجعة وبالتالي لا يوجد تأكيد بان ادارة المراجعة الداخلية تلتزم بالمعايير المهنية للمراجعة الداخلية بالإضافة الى وجود قصور في فهم طبيعة عمل المراجع الداخلي لدى الكثير من الادارات الاخرى في البنوك.

5-دراسة (حميد الدين، طه عبدالحليم اسماعيل، 2012م) بعنوان "مدى التزام البنوك الاسلامية بتطبيق معيار التدقيق الداخلي".

هدفت الدراسة الى التعرف على مدى التزام البنوك الاسلامية بتطبيق معايير التدقيق الداخلي المتعارف عليها والتعرف على نطاق الرقابة الداخلية في البنوك الاسلامية بالإضافة الى التعرف على المعوقات التي تحول دون تطبيق معايير التدقيق الداخلي في البنوك الاسلامية تمثلت عينه الدراسة في جميع العالمية في ادارة التدقيق الداخلي في الادارة العامة للبنوك الاسلامية اليمنية

توصلت الدراسة الي ان البنوك الاسلامية تطبق المعايير الخاصة بدرجة عالية حيث كانت نسبة التطبيق (79.09%) ويرى الباحث ان هذا يعود الى قيام الادارة العليا في البنوك الاسلامية منح المدقق الداخلي الحرية في القيام بعملية التدقيق دون اي تأثير خارجي.

الا ان هناك بعض المعوقات التي تحول دون تطبيق معايير التدقيق المتعارف في البنوك الاسلامية اليمنية وتمثلت في عدم وجود ادراك كاف لأهمية الالتزام بمعايير التدقيق الداخلي وعدم وجود الزام قانوني يلزم البنوك بالالتزام بمعايير التدقيق الداخلي بالإضافة الى عدم وجود لجنة مسئولة عن الاشراف على التزام البنوك الاسلامية اليمنية بمعايير التدقيق الداخلي وعدم وجود معايير خاصة بالبنوك الاسلامية.

6-دراسة مخلوف، (2007م)، بعنوان "المراجعة الداخلية في ظل المعايير الدولية للمراجعة

الداخلية في البنوك التجارية الاردنية"

هدفت الدراسة الى التعرف المراجعة الداخلية في ظل المعايير الدولية للمراجعة الداخلية في البنوك التجارية الأردنية. والتعرف بشكل عام على خدمات ووظائفها واهدافها وانواعها وكذلك المعايير المتعارف عليها التي تعمل بموجبها. وذلك من خلال عمل الاستبيانات لجمع البيانات.

وتوصلت الدراسة الى عدم وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين مدى تطبيق معايير التدقيق الداخلي في البنوك الاردنية وبين عدد العاملين والخبرة والمؤهل العلمي للمراجعين الداخليين. وكذلك تطبيق معايير التدقيق الداخلي في البنوك الأردنية بنسبة 85% وهناك تفاوت في التطبيق.

7 -دراسة المعمرى، (2006م). بعنوان "مدى تطبيق معايير التدقيق الداخلي المتعارف عليها في

البنوك التجارية اليمنية."

هدفت الدراسة الى التعرف على مدى تطبيق معايير التدقيق المتعارف عليها في البنوك التجارية اليمنية وقياس العلاقة بين ذلك المدى ومدى التطبيق وكل من حجم البنك والمتغيرات الشخصية للمدق الداخلي كذلك اكتشاف المعوقات التي تحول دون تطبيق معايير التدقيق الداخلي في البنوك التجارية اليمنية.

تم توزيع الاستبيان على جميع المدققين العاملين في البنوك التجارية وعددهم (99) مدققا داخليا

8-دراسة عيسى، (2008م). ، بعنوان" العوامل المحددة لجودة وظيفة المراجعة في تحسين جودة

حوكمة الشركات".

هدفت الدراسة الى الوقوف على العوامل المحددة لجودة المراجعة الداخلية واختيار مدى تأثيرها على حوكمة الشركات تم اجري دراسة تطبيقه على عينة مكونة من 128 مفردة تم توزيع 34 على مجيري اقسام المراجعة الداخلية لبعض الشركات الكبيرة في جمهورية مصر العربية، 36 مفردة في رؤساء لجنة المراجعة بتلك الشركات، 45 مفردة من شركاء المراجعة الداخلية بمكاتب المراجعة الداخلية.

توصلت الدراسة الي تحسين اداء عمل وظيفة المراجعة الداخلية من خلال خطة ملائمة للمراجعة الداخلية بذل المراجعين الداخلية للعناية المهنية ودعم الاداة العليا لوظيفة المراجعة الداخلية بالموارد اللازمة

وفحص الجودة يؤدي الى تحسين جودة المراجعة الداخلية بالإضافة الى ان زيادة موضوعية المراجعين من خلال زيادة درجة الاستقلال تؤدي الي زيادة جودة المراجعة الداخلية.

وقد اوصت الدراسة: انشاء معهد للمراجعين الداخليين لتدريب المراجعين الداخليين. تفعيل وظيفة المراجعة الداخلية. وفحص جودة المراجعة الداخلية بمعرفة اطراف خارجية تتوفر لديهم خبرة في هذا المجال كالمراجعين الخارجيين.

ما يميز هذه الدراسة عن الدراسات السابقة

معظم الدراسات السابقة كانت على مدى تطبيق معايير التدقيق الداخلي المتعارف عليها في البنوك التجارية بينما ركزت الباحثة على مدى الالتزام بمعايير المراجعة الداخلية وتأثيرها على جودة المراجعة الداخلية.

الفصل الثاني

الإطار النظري للدراسة

المبحث الاول: معايير المراجعة الداخلية

1-2 معايير التدقيق الداخلي

1-1-2 مفهوم معايير التدقيق الداخلي

فتعرف بأنها "المقاييس والقواعد التي يتم الاعتماد عليها في تقييم وقياس عمليات قسم التدقيق الداخلي، حيث تمثل المعايير نموذج ممارسة التدقيق الداخلي كما يجب أن يكون، وذلك وفقاً لما تم التوصل إليه من قبل معهد المدققين الداخليين (IIA). (المعمري.2006). وتعتبر معايير التدقيق الداخلي الصادرة عن معهد المدققين الداخليين (IIA) الأكثر شيوعاً وتطبيقاً في العالم حيث تشكل أدلة إرشادية متكاملة تساعد في ضمان تنفيذ أنشطة التدقيق

الداخلي بشكل فعال. (كمال.النونو.2009)

2-1-2 أهداف معايير المراجعة الداخلية (العيفي ، 2009، ص55)

1. بيان المبادئ الأساسية للممارسة المهنية للمراجعة الداخلية.
2. وضع إطار عمل للأداء، ولتحسين أنشطة المراجعة الداخلية ذات القيمة المضافة.
3. وضع أسس لقياس وتقويم أداء المراجعة الداخلية.
4. -التشجيع على تحسين وتطوير أعمال وأنشطة المنشأ

3-1-2 أهمية معايير التدقيق الداخلي تكمن أهمية معايير التدقيق الداخلي فيما يلي:

1. تعتبر معايير التدقيق ضرورية بالنسبة للمدققين الداخليين كونها تضع المبادئ الأساسية والتي ينتظر منهم أن يلزموا بها عند ممارستهم لها مهم بحيث يحققون الهدف من وجودهم.
2. تعتبر معايير التدقيق ضرورية بالنسبة للإدارة، إذ أن وجود معايير مهنية يلتزم بها
3. المدققين الداخليين سيمكن الإدارة من الاعتماد على التقارير المقدمة لها من قبلهم عند أدائهم لوظائفهم في المنشأة تعتبر وجود معايير تدقيق يلتزم بها المدققين الداخليين

ضرورة بالنسبة للمدقق الخارجي، لأنها تطمئنه على متانة وكفاءة عمل المدققين الداخليين.

4. يتم الاسـترشـاد بالمعايير عند إعداد المواد التدريبية للمهنيين الجدد. (النونوكمال2009)

2-1-3- معايير المراجعة:-

لقد وضع معهد المراجعة الداخلية في البداية خمسة مجموعات والتي صدرت عام 1978 وقد شملت على الخمسة المعايير التالية وكل معيار ينقسم الى معايير فرعية حيث اجري معهد معايير المراجعة تطوير عليها عام200وتم تقسيمها الى ثلاث مجموعات وهي كالتالي

المجموعة الاولى -المعايير العامة

المجموعة الثانية - تخص معايير الاداء

المجموعة الثالثة - تخص التنفيذ وإجراءات المراجعة

2-1-4- المعايير المهنية الحديثة للمراجعة الداخلية SIAS

تعتبر المعايير والمقاييس والقواعد التي يتم الاعتماد عليها في تقييم وقياس عمليات المراجعة الداخلية وهي تعتبر نموذج للممارسة المراجعة الداخلية كما يجب ان تكون عليه

وقد أصدر مجمع المراجعين الأمريكيين معايير الأداء المهني للمراجعة الداخلية في عام ١٩٧٨ م على خمسة معايير رأسية ويشمل كل معيار رئيسي على مجموعة من المعايير الفرعي وقد ساهمت هذه المعايير على بلورة اهداف المراجعة وبذلك فان هذه المعايير تعتبر من المحددات الأساسية لتحسين جودة عمل المراجعة الداخلية ولقد اصبحت المعايير مهمه جدا بالنسبة للمهنيين في مجال المراجعة حيث تعتبر دليل او دستور (ولعل ذلك كان دافعا لجهات الرقابة والإشراف على مهنة المراجعة في معظم الدول العربية لأن تلزم المراجعين القانونيين باعتماد تطبيق معايير المراجعة الدولية على حسابات الشركات والبنوك والمؤسسات المالية، وذلك بعد مراعاة تكييف تطبيقها بما يتلاءم ومتطلبات البيئة الاقتصادية والمالية المحلية في كل منها) (العفيفي، 2009، ص35)

هناك مجموعة من المعايير المهنية والصادرة من مجمع المراجعين الداخليين (IIA).

هذه المعايير ما يلي:-

1- معيار الاستقلال :

يقصد هنا باستقلال المراجع الداخلي عن الانشطة التي يقوم بمراجعتها ويتحقق عندما يقوم المراجع الداخلي بأداء عمله بحرية وموضوعية ويسمح بإعطاء رأي غير متحيز ويتحقق الاستقلال بناء على الوضع التنظيمي والموضوعية. وان حصول المراجع على دعم من الادارة العليا ومجلس الادارة تمكنه من اداء عملية المراجع دون اي ضغوطات او سلطة من اي اداره (الصحن، 2006، ص266)

2- معايير الكفاءة المهنية لا دارة المراجعة الداخلية

التزامهم بالمعايير المهنية لا داء اعمالهم على المراجع ان تطبيق معايير المراجعة الداخلية المتعلقة بالممارسة المهنية وهناك معايير صادرة من معهد المراجعين الداخليين والذي يشمل على دستور اخلاقيات المراجعة الداخلية والتي تشتمل على القيم الأخلاقية مثل الأمانة هناك العديد من المعايير المتعلقة بالكفاءة المهنية المرتبطة بالمراجعة الداخلية

3- معايير نطاق المراجعة الداخلية

ان دور المراجع الداخلي مهم جدا في المنشأة وكونه تم تعيينه من قبل الادارة العليا ومجلس الادارة فان الادارة العليا تقوم بتقديم الارشادات العامة للمراجع الداخلي حول الأنشطة التي يقوم بمراجعتها وعلى المراجع القيام بالمهام المطلوبة منه على اكمل وجهة. وينبغي على المراجع الداخلي تحقيق هدف المراجعة الداخلية والتمثلة في معيار نطاق المراجعة على العديد من الجوانب التالية: (سرايا، 2002، ص273)

- 1- التأكد من سلامة المعلومات ومدى الاعتماد عليها
- 2- الالتزام بالقوانين واللوائح المادية للأصول
- 3- الاستخدام الفعال والامثل للموارد الاقتصادية

تحقيق اهداف العمليات التشغيلية البرامج

4- معايير اداء وظيفه عمل المراجعة الداخلية

اي عمل يبدأ بدون تخطيط فانه لا مجال سواء يؤدي الى نتائج غير مرضية واهدار للوقت والجهد وكذلك عملية المراجعة بشكل عام سواء مراجعة داخلية او خارجية فانه لا بد من التخطيط وتعتبر من معايير الاداء المهني للمراجعة الداخلية ويتضمن ما يلي:-

1- التخطيط لعملية المراجعة الداخلية

2- فحص وتقييم المعلومات

3-توصل نتائج عمليه المراجعة الداخلية

4-المتابعة

5-معايير ادارة قسم المراجعة الداخلية

ان قسم المراجعة الداخلية مثله مثل اي قسم يحتاج اي موارد ماديه وبشريه كما ان قسم المراجعة الداخلية لديها ايضا اهداف تسعى الى تحقيقها فمدير قسم المراجعة الداخلية يعتبر مسؤول عن ادارته وذلك من خلال وضع توصيف للعمل لكل من مستويات العمل في القسم. وعليه ان يقوم باختيار الافراد ذو الكفاءة والتأهيل العلمي المناسب بالإضافة الى تدريبهم وتوفير فرص للتعليم والتطوير المستمر من خلال الدورات والمحاضرات والندوات.

المبحث الثاني

2-2 المراجعة الداخلية

2-2-1- مفهوم المراجعة الداخلية:

ان مفهوم المراجعة الداخلية يمكن توضيحها من خلال الدور التي تلعبه في البنوك باعتبار ان المراجعة الداخلية نشاط تقييمي يهدف الى تطوير العمليات والأنشطة في البنوك ورفع كفاءتها الإنتاجية. فقد عرف مجمع المراجعين الداخليين في الولايات المتحدة الامريكية (IIA) على انها (وظيفة يؤديها موظفين من داخل المشروع وتتناول الفحص الانتقادي للإجراءات والسياسات والتقييم المستمر للخطط والسياسات الادارية واجراءات الرقابة الداخلية وذلك بهدف التأكد من تنفيذ هذه السياسات الادارية والتحقق من ان مقومات الرقابة الداخلية سليمة ودقيقة وكافية). (سرايا، محمد السيد، 2002)

كما عرفها اخرون بانها نشاط رقابي مستقل موضوعي تقويمي واستشاري من شأنه تقديم التأكيدات اللازمة وابداء التوصيات التي تحقق قيمة مضافة وتزيد من فعالية المنشأة وتؤدي الى تحسين ادائها. (راضي، 2011، ص460)

كما تعرف (وظيفة داخلية تابعة لإدارة المنشأة لتعبر عن نشاط داخلي مستقل لإقامة الرقابة الادارية بما فيها المحاسبة لتقييم مدى تمشي النظام مع متطلبات الادارة او للعمل على حسن استخدام الموارد بما يحقق الكفاية الانتاجية القصوى)(جمعة ، احمد حلمي، 2005)

ومن خلال التعاريف نجد ان وظيفه المراجعة الداخلية هو عبارة عن نشاط فحص داخلي في المنشأة يقوم بعميلة الفحص المستمرة للسجلات والدفاتر بالإضافة الى تقييم الانظمة الداخلية وتقديم الاستشارات للإدارة العليا من خلال التقارير التي يقدمها الى الإدارة بغرض التحسين والتطوير ومعالجة الانحرافات ان وجدت.

2-2-2-اهمية المراجعة الداخلية:

لقد زادت اهمية المراجعة الداخلية نظرا لعدة عوامل ساعدت على نشأتها وتطورها ولاشك ان أهمية المراجعة الداخلية تتمثل في مدى قدرة ووظيفة المراجعة الداخلية في إضافة قيمة للمؤسسة وللخاضعين للمراجعة الداخلية والإدارة العليا والأطراف الأخرى وتأتي أهمية المراجعة الداخلية من خلال مدى قدرتها في تحقيق ودعم أداء المؤسسة في تحقيق أهدافها الاستراتيجية ومن العوامل التي ساعدت على تطور وظهور المراجعة الداخلية هي ما يلي :-

- 1- تطور حجم المؤسسات وانتشارها جغرافيا بالإضافة الى تعدد وتنوع الأنشطة والوظائف.
- 2- ظهور شركات المساهمة وحاجة الجمعية العمومية الى معلومات مالية سليمة وذلك لحماية اموال المستثمرين.
- 3- التحول من المركزية الى اللامركزية والاستقلال التنظيمي للإدارة وتعدد المستويات الادارية في المنشأة.
- 4- تحول المراجعة من المراجعة التفصيلية الى المراجعة الاحصائية.

2-2-3-اهداف المراجعة الداخلية:

لقد تطورت اهداف المراجعة الداخلية مع تطور الزمن واختلف مفهومها بحيث تمكنا من التمييز بين الاهداف التقليدية والاهداف الحديثة. حيث ان الاهداف التقليدية في اكتشاف الغش والتلاعب وضاق نطاقها في العمليات المالية اي التحقق من سلامة البيانات والسجلات المالية ، الا ان النظرة تطورت واصبحت نشاط تقييمي ووقائي ذات صبغة تأكيدية واستشارية لإضافة قيمة للمنشأة (الوردات ،2006، ص64)

ويلاحظ ان هدف المراجعة الداخلية ينقسم الي هدفين اساسين هما :- (عامر، 2013، ص13)

اولا: هدف الحماية :- وذلك بمراجعة الاحداث الماضية بغرض

1- التحقق من دقه تطبيق الرقابة المحاسبية ومدى امكانية الاعتماد على البيانات المحاسبية

ب- ان تكون اصول المنشأة محاطة بالحماية الكافية من السرقة والاهمال

ج- اختبار الرقابة الداخلية المتعلقة بالفصل بين وظيفة الاحتفاظ ووظيفة التنفيذ ووظيفة المحاسبة

ثانيا : هدف التقييم

هذا الهدف يعد امتداد لمراجعة الاحداث المالية يعتبر المراجع الداخلي ممثلا للإدارة وليس الإدارة المالية وذلك من خلال تقييمه للأهداف الفرعية للمؤسسة مع الأهداف التي وضعتها الإدارة العليا ومدى اتساقها مع نظم ومتطلبات الإدارة ويرى بعض الباحثين ان هناك اهداف يسعى المراجع الداخلي تحقيقها ما يلي:

1. تحديد مدى دقه ومصداقية المعلومات المالية والتشغيلية
2. تحديد مخاطر المؤسسة وتخفيضها الى الحد الادنى
3. التحقق من اتباع الاجراءات والسياسات الداخلية واللوائح والقوانين الخارجية
4. مقابلة المعايير الموضوعية
5. مساعدة اعضاء المؤسسة على القيام بمسئولياتهم بكفاءة وفعالية.

المبحث الثالث

3-2 جودة المراجعة الداخلية

3-2-1- مفهوم جودة المراجعة الداخلية.

مفهوم جودة المراجعة الداخلية لم تتفق ادبيات الفكر المحاسبي على تعريف موحد وشامل رغم بعض المحاولات التي ساهمت في قياسها. بينما اكدت بعض الدراسات ان جودة المراجعة الداخلية لا تتوقف فقط على حماية اصول المؤسسة والتأكد من صحة ودقة البيانات والمعلومات المحاسبية بل تمتد لتشمل مساعدة كافة أنشطة المؤسسة لتحقيق قيمة مضافة بما يعود بالفائدة على اصحاب المصالح المختلفة. بينما اكد (معهد المراجعين الداخليين 2011, All) ان جودة المراجعة الداخلية يمكن قياسها بعدة متغيرات هي(المؤهلات العلمية، والشهادات المهنية، والخبرات، والاستقلال التنظيمي، ووجود دليل للمراجعة الداخلية. بينما عرف البعض ان المراجعة الداخلية نظام معلومات يعتمد في جودته على ثلاث

عناصر اولهما: المدخلات(المستوى التعليمي، الخبرة، الاستقلال والموضوعية) وثانيهما: جودة العمليات(الالتزام بالمعايير المهنية وقواعد السلوك الاخلاقي ومراجعة الالتزام واجراءات المراجعة لاكتشاف الغش وثالثهما: جودة المخرجات(القيمة التي يضيفها تقرير المراجعة ومدى تنفيذ المؤسسة توصيات المراجعة الداخلية. (مليجي، مجدي ص7).

وتشير جودة المراجعة الداخلية الى القدرة على تقديم تقرير المراجعة الداخلية والوفاء بمتطلبات واحتياجات جميع الاطراف المستفيدة من المراجعة الداخلية مع توافر المعايير المهنية والحاصة بفريق عمل المراجعة الداخلية(ربيعة محمد، 2016)

2-3-2 اهمية جوده المراجعة الداخلية

1. تساعد جودة المراجعة الداخلية على زيادة إمكانية اعتماد المراجع الخارجي على اعمال المراجع الداخلي تتضمن تقييم جودة وظيفة المراجعة الداخلية
2. تساعد الادارة ولجنة المراجعة على تحقيق جودة المراجعة من خلال قرارات تخصيص الموارد اللازمة لها وتحديد المستوى الذي تُرفع إليه تقارير المراجعة الداخلية.(عيسى، سمير 2008، ص12).

2-3-3 -العوامل المؤثرة على فعالية المراجعة الداخلية :-

1 - العوامل البيئية -

- اتجاهات الادارة :- حيث تعتبر دعم الادارة من اهم العوامل التي تؤثر على فاعلية المراجعة الداخلية
- اتجاهات مجلس الادارة :- نلاحظ ان المراجعة الداخلية تتبع الادارة العليا ومجلس الادارة لذا فإن الاجتماعات الدورية التي تعقد ما بين دائرة المراجعة الداخلية واعضاء مجلس الادارة تشكل نوعا من انواع التأثير التي من الممكن ان تؤثر على فاعلية اداء المراجعة الداخلية.
- الهيكل التنظيمي :- ان وجود موقع مستقل للإدارة المراجعة الداخلية على الهيكل التنظيمي سوف يعزز من استقلالية ادارة المراجعة الداخلية ويؤدي الى زيادة الفاعلية.

الفصل الثالث

الاطار العملي للدراسة

المقدمة:

تستعرض الباحثة في هذا الفصل الدراسة الميدانية (المنهجية والتحليل) من خلال تناول منهجية الدراسة وإجراءاتها، والتي احتوت على وصف منهج الدراسة، وتحديد مجتمع وعينة الدراسة، الدراسة، أداة الدراسة، طرق جمع البيانات، واختبار صدق وثبات أداة الدراسة، والأساليب الإحصائية المستخدمة في الدراسة.

كما تناول نتائج الدراسة في ضوء ما تم الحصول عليه من بيانات، وفقاً لما استخدم من أساليب إحصائية في تحليل هذه البيانات، حيث يتضمن البيانات العامة، والتحليل الوصفي للنتائج حسب فقرات الاستبانة، واختبار نموذج وفرضيات الدراسة، ومناقشة نتائج الدراسة للوصول إلى النتائج والتوصيات المناسبة.

المبحث الأول: منهجية الدراسة

1-3 منهج الدراسة

لتحقيق أهداف البحث قامت الباحثة باستخدام المنهج الوصفي التحليلي كونه يهتم بوصف الظاهرة كما هي عليه في الواقع)

والتي تتمثل في الدراسة الحالية —(مدى الالتزام بمعايير المراجعة الداخلية وأثرها على جودة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية العاملة في امانه العاصمة)، والسعي إلى تحليل وتفسير البيانات، بهدف الوصول إلى النتائج المطلوبة.

وذلك من خلال مرحلتين، تتعلق الأولى بمراجعة الأدب النظري والدراسات السابقة ذات الصلة بالموضوع، وفي المرحلة الثانية تم إجراء الدراسة الميدانية، وذلك من خلال إعداد استبيان يحتوي على

متغيرات البحث المستقلة، والمتغيرات التابعة، وتوزيع الاستبيان على العينة المختارة من مجتمع الدراسة، وإجراء التحليلات الإحصائية المناسبة على البيانات التي تم جمعها.

2-3 مجتمع الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من جميع البنوك العاملة في اليمن بأمانة العاصمة والبالغ عددها (17) بنك.

3-3 عينة الدراسة:

تم اختيار عينة عشوائية ملائمة تكونت من (72) مفردة وتم توزيع الاستبانة حيث تم استرجاع (60) استبانة من الاستبانة الموزعة، أي ما نسبته (83 %) من مجموع الاستبانة الموزعة، وبعد الاطلاع على الاستبانة المستردة وتدقيقها تبين أن هناك (9) استبانة غير صالحة لأغراض التحليل الإحصائي، وبهذا يكون عدد الاستبانة التي تم اعتمادها لغايات التحليل الإحصائي (51) أي ما نسبته (70.83 %) من مجموع الاستبانة الموزعة.

4-3 أداة الدراسة:

اعتمدت الباحثة على الاستبانة كأداة رئيسية لجمع المعلومات اللازمة لهذه الدراسة وعلية قامت الباحثة بتصميم استبانة لقياس مدى الالتزام بمعايير المراجعة الداخلية واثره على جودة المراجعة الداخلية في البنوك العاملة باليمن وتم الاعتماد في ذلك على الجانب حيث تم تصميم استبانة تحتوى على عدد من الفقرات التي غطت أقسام ومحاور وأبعاد الدراسة المختلفة، وكما يوضح ذلك الملحق رقم (1).

وقد قسمت الباحثة الاستبانة إلى الأجزاء التالية:

الجزء الأول: يتضمن معلومات عامه عن البنوك والتي شملت:

(الملكية القانونية، المؤهل العلمي، التخصص، سنوات الخدمة، توفر الشهادات المهنية، المستوى الوظيفي، وجود هيئة رقابة شرعية).

الجزء الثاني: يتضمن البيانات الخاصة بمتغيرات الدراسة ويتكون من (31 عبارة) مقسمة على

ثلاثة محاور:

المحور الأول: معيار الاستقلالية والموضوعية ويتكون من (12 سؤال).

المحور الثاني: معيار التأهيل العلمي والعملية ويتكون من (5 أسئلة).

المحور الثالث: معيار الاداء لإدارة نشاط المراجعة الداخلية ويتكون من (14 سؤال).

5-3 معايير القياس:

قسمت الباحثة المقياس إلى قسمين كما يلي:

القسم الأول: يقيس مدى التزام البنوك اليمنية بمعايير المراجعة الداخلية ويحتوي على درجتين (يطبق، لا يطبق) لمعرفة مدى ممارسة البنوك لمعايير المراجعة الداخلية في الواقع العملي.

القسم الثاني: يقيس تأثير التزام البنوك اليمنية بمعايير المراجعة الداخلية على جودة المراجعة الداخلية، وقد اعتمدت الباحثة على مقياس (ليكارث الثلاثي) الذي يتكون من ثلاث درجات هي (تأثير كبير، تأثير متوسط، تأثير ضعيف) وأعطيت الفقرات ثلاث درجات لتأثير كبير، ودرجتان لتأثير متوسط، ودرجه واحده لتأثير ضعيف.

6-3 مصادر جمع المعلومات :

استخدم الباحثة مصدرين أساسين للمعلومات:

المصادر الثانوية: وتشمل المراجع والأدبيات السابقة ذات العلاقة بمفهوم المراجعة الداخلية، ومفهوم جودة المراجعة الداخلية والتي تتمثل في الكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات العلاقة، والدوريات والمقالات والتقارير، والأبحاث والدراسات السابقة التي تناولت موضوع الدراسة، والبحث والمطالعة في مواقع الإنترنت المختلفة.

المصادر الأولية : لدراسة الجانب النظري (الميداني) لجأت الباحثة إلي جمع البيانات الأولية من خلال الاستبانة كأداة للبحث، صممت خصيصاً من أجل جمع البيانات من عينة الدراسة لقياس مدى الالتزام بمعايير المراجعة الداخلية وأثره على جودة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية أمانة العاصمة.

7-3 صدق وثبات الأداة:

1-7-3- اختبار صدق الأداة:

يعرف صدق أداة الدراسة على أنه مدى تمكن أداة جمع البيانات أو إجراءات القياس من قياس المطلوب قياسه، ويعني ذلك أنه إذا تمكنت أداة جمع البيانات من قياس الغرض الذي صممت لقياسه، " (عبيدات وآخرون، 2001م:160).

وقد قامت الباحثة بالتأكد من صدق أداة جمع المعلومات من خلال عرض الاستبانة على مجموعة من المحكمين من ذوي الخبرة والمعرفة في مجال المحاسبة والإحصاء والبحث العلمي من اجل الاستفادة من خبراتهم ومعرفتهم وقد استجابت الباحثة لآراء المحكمين وقامت بإجراء التعديلات المطلوبة لتحسين الاستبيان المصمم لجمع البيانات.

3-7-2- اختبار ثبات الأداة:

ويقصد به قدرة المقياس في الحصول على النتائج نفسها فيما لو أعيد استخدام الأداة نفسها مرة ثانية، ولمعرفة ثبات أداة الدراسة قامت الباحثة بإجراء اختبار الفا كرونباخ (Cronbach's) لمعرفة ثبات فقرات الاستبانة ومصداقيتها، وأسلوب الفا كرونباخ يعتمد على اتساق أداء الفرد من فقرة إلى أخرى، وهو يشير إلى قوة التماسك بين فقرات القياس، والقيم المعيارية لألفا في بحوث الإدارة والعلوم الإنسانية فإذا كانت قيمة معامل ألفا أقل من 60% فإن ثبات مصداقية قائمة الاستبيان تكون ضعيفة، بينما إذا كانت بين 60% إلى 70% تعتبر المصداقية مقبولة، وإذا كانت قيمة ألفا بين 70% إلى 80% تعتبر أداة الدراسة جيدة، بينما إذا كانت القيمة أكثر من 80% فالمصداقية تكون مرتفعة.

جدول رقم (3-2) يبين نتائج اختبار كرونباخ (ألفا) لأداة الدراسة:

مجاور الاستبيان	عدد الفقرات	درجة الثبات Alpha	درجة المصداقية $\frac{1}{2}$ Alpha
معيار الاستقلالية والموضوعية	12	84.5%	91.9%
معيار التأهيل العلمي والعملية	5	81.8%	90.4%
معيار إدارة نشاط المراجعة الداخلية	14	91.0%	95.4%
الاستبيان بشكل عام	31	92.2%	96.0%

المصدر: إعداد الباحثة بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي، صنعاء 2018م.

يتضح من الجدول رقم (2-3) أن قيمة معامل الثبات لأداة جمع البيانات بشكل عام جاءت بنسبة (92.2%) وهذا يعني أنها جاءت بنسبة ثبات مرتفعة جداً، وجاءت نسبة المصدقية لإجابات العينة (96%) وهذا يعني أن درجة مصداقية الإجابات مرتفعة جداً وهذا يعني أن العينة متجانسة في الاستجابة على الاستبيان ويمكن الاعتماد على النتائج في تعميمها على مجتمع الدراسة بدرجة كبيرة.

8-3 احتساب التقدير اللفظي

سنقوم بتوضيح كيفية احتساب التقدير اللفظي لمحاو الدراسة وفقاً للجدول رقم (3-3)، وذلك باستخراج المدى كما هو معروف من خلال حساب الفرق بين أعلى قيمة وأدنى قيمة على النحو التالي:

$$\text{المدى} = 3 - 1 = 2$$

ويتم تحديد طول الفئة بقسمة المدى على عدد القيم على النحو التالي:

$$\text{طول الفئة} = 3/2 = 0.67$$

وبالتالي يتم تحديد فئات المقياس على النحو التالي:

جدول رقم (3-3) يوضح كيفية احتساب التقدير اللفظي لأسئلة فرضيات الدراسة

كيفية تفسير معنى درجة الموافقة		كيفية احتساب التقدير اللفظي	
التقدير اللفظي	إذا كانت النسبة	التقدير اللفظي	إذا كان المتوسط
تأثير ضعيف	أقل من 55.7%	تأثير ضعيف	أقل من 1.67
تأثير متوسط	من 55.7% وأقل من 78%	تأثير متوسط	من 1.67 وأقل من 2.34
تأثير كبير	من 78% وحتى 100%	تأثير كبير	من 2.34 وحتى 3

المصدر: إعداد الباحثة 2018م

يتضح من الجدول رقم (3-3) كيفية احتساب التقدير اللفظي لأسئلة فرضيات الدراسة، وذلك على النحو التالي: إذا كان المتوسط الحسابي للسؤال أقل من 1.67 والنسبة أقل من 55.7% فإن التقدير اللفظي له هو (تأثير ضعيف)، وإذا كان المتوسط الحسابي للسؤال من 1.67 وأقل من 2.34 والنسبة من 55.7% وأقل من 78% فإن التقدير اللفظي له هو (تأثير متوسط)، وإذا كان المتوسط

الحسابي للسؤال من 2.34 وحتى 3 والنسبة من 78% وحتى 100% فان التقدير اللفظي له هو (تأثير كبير).

أما فيما يتعلق بالانحراف المعياري فإن قيمته تعبر عن مدى تشتت إجابات العينة حول المتوسط الحسابي، فإذا اقتربت قيمة الانحراف المعياري من (0) فهذا يعني أن تشتت إجابات العينة حول المتوسط بسيط جداً وكلما زادت قيمة الانحراف المعياري عن (1.8 وسط المقياس) فهذا يدل على وجود تشتت كبير في إجابات العينة عن متوسط إجاباتهم.

9-3 أساليب التحليل الإحصائي:

لقد تم الاعتماد على برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) في عملية التحليل واختبار الفرضيات واستخدام الوسائل الإحصائية التالية:

1. اختبار ألفا كرونباخ لمعرفة مدى ثبات أداة الدراسة ومدى مصداقية آراء العينة.
2. التكرارات والنسب المئوية لحساب تكرار ونسبة البيانات العامة للمشاركين في العينة.
3. المتوسط الحسابي الموزون والانحراف المعياري لمعرفة متوسط آراء العينة المشاركة في الدراسة ومدى انحراف إجابات العينة عن متوسطها.
4. درجة الثقة 95% لدرجة الموافقة لمعرفة مدى موافقة مجتمع الدراسة.
5. التقدير اللفظي لتفسير معنى المتوسط ودرجة الموافقة.
6. تحليل التباين T الأحادي (One Sample T Test) لمعرفة دلالة انحراف متوسط العينة عند الوسط الافتراضي، وإثبات موافقة أو عدم موافقة العينة على الفقرات.
7. تحليل التباين T الثنائي (Independent Sample T-Test) لمعرفة دلالة الفروق في آراء العينة حسب متغيراتها الشخصية التي تتكون من فئتين فقط.
8. تحليل التباين F المتعدد (One Way Anova) لمعرفة دلالة الفروق في آراء العينة حسب متغيراتها الشخصية التي تحتوي على ثلاث فئات فأكثر.
9. معامل ارتباط بيرسون Person's Correlation لمعرفة مدى وجود علاقة من نوع الارتباط بين المراجعة الداخلية وجودة المراجعة الداخلية وما هو اتجاه الارتباط في حالة وجوده (ارتباط إيجابي/ طردي، أم سلبي/ عكسي).
10. الانحدار الخطي البسيط Linear Regression لمعرفة درجة التأثير بين أبعاد المتغير المستقل والمتغير التابع.

المبحث الثاني: عرض وتحليل نتائج متغيرات الدراسة

3-2-1- تحليل وتفسير المتغيرات العامة لمجتمع الدراسة.

يهدف تحليل المتغيرات الديمغرافية لعينة الدراسة؛ لمعرفة مدى تمثيل إجابات الوحدات المبحوثة لمجتمع الدراسة ومن ثم تقديم إحصاءات وصفية للبيانات الشخصية، وقد تم تلخيص هذه البيانات في جداول وأشكال توضح قيم كل متغير لتوضيح عدد المشاهدات للقيمة الواحدة داخل المتغير في شكل أرقام ونسب مئوية.

وقد احتوت أداة الدراسة (الاستبانة) على ثمان من الخصائص الشخصية والعامة شملت: (نوع البنك، الملكية القانونية، المؤهل العلمي، التخصص، سنوات الخدمة، توفر الشهادات المهنية، المستوى الوظيفي، وجود هيئة رقابة شرعية)، ومن خلال تفريغ البيانات التي جمعت في الاستبيان وتوفرت للباحثة المعلومات الآتية عن الخصائص الشخصية والعامة:

3-2-1-1- متغير المؤهل العلمي:

جدول رقم (3-6) توزيع أفراد العينة حسب المؤهل العلمي

النسبة	التكرار	المؤهل العلمي
5.88%	3	دبلوم
78.43%	40	بكالوريوس
15.69%	8	ماجستير
0.00%	0	دكتوراه
100.0%	51	الإجمالي

المصدر: إعداد الباحثة بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي، صنعاء 2018م.

يتبين من الجدول رقم (3-6) والشكل رقم (3-3) أن أغلب أفراد عينة الدراسة هم من حملة المؤهل البكالوريوس. حيث جاء بمعدل يصل إلى 78.43% لحاملي الشهادة الجامعية وبتكرار بلغ (40)، يليها فئة حاملي شهادات ماجستير بنسبة 15.69% وبتكرار بلغ (8)، يليها فئة حاملي شهادات الدبلوم المتوسط حيث جاء بنسبة 5.88% وبتكرار بلغ (3)، ولا يوجد من فئة حاملي شهادات الدكتوراه أي مشارك، ومن هذه النتائج يتضح لنا أن أغلب العاملين في قسم المراجعة في البنوك عينة الدراسة هم من حملة المؤهلات الجامعية، وتفسر الباحثة ذلك إلى أهمية وظائف المراجعة في البنوك.

4-2-1-1-متغير التخصص:

جدول رقم (3-7) توزيع أفراد العينة حسب متغير التخصص

التخصص	التكرار	النسبة المئوية
محاسبة	23	45.10%
إدارة أعمال	13	25.49%
علوم مالية	11	21.57%
أخرى	4	7.84%
الإجمالي	51	100.0%

المصدر: إعداد الباحثة بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي، صغاء 2018م.

يتبين من الجدول رقم (3-7) والشكل رقم (3-4) أن غالبية أفراد العينة من أصحاب تخصص محاسبة بنسبة 45.10% وبتكرار بلغ (23)، يليها فئة التخصص (إدارة أعمال) بنسبة 24.49% وبتكرار بلغ (13)، يليها فئة التخصص علوم مالية ومصرفية بنسبة 21.57% وبتكرار بلغ (11)، وأخيراً فئة التخصص أخرى بنسبة 7.84% وبتكرار بلغ (4) وأصحاب التخصص أخرى لم يذكر ما هي تخصصاتهم.

4-2-1-5-متغير سنوات الخدمة:

جدول رقم (3-8) توزيع أفراد العينة متغير حسب عدد سنوات الخدمة

سنوات التعامل	التكرار	النسبة
من 1 إلى 5 سنة	19	37.25%
من 6 إلى 10 سنة	17	33.33%

المصدر:	11 سنة فاكثر	15	29.41%
الباحثة	الإجمالي	51	100.0%

بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي، صنعاء 2018م.

يتبين من الجدول رقم (3-8) والشكل رقم (3-5) أن غالبية أفراد العينة هم من فئة سنوات الخدمة (من 1 إلى 5 سنة) بنسبة 25..37% وبتكرار بلغ (19)، من أفراد العينة، يليها الفئة العمرية (من 6 إلى 10 سنة) بنسبة 33..33% وبتكرار بلغ (17)، وأخيراً أصحاب الفئة (11 سنة فاكثر) بنسبة 29.41% وبتكرار بلغ (15)، ومن هذه النتائج يتضح أن هناك تنوع في خبرات أفراد العينة

6-2-1-1-1-متغير المسمى الوظيفي:

جدول رقم (3-9) توزيع أفراد العينة حسب متغير المسمى الوظيفي

النسبة المئوية	التكرار	المستوى الوظيفي
5.88%	3	مدير عام
23.53%	12	رئيس قسم
13.73%	7	مدير إدارة
56.86%	29	أخرى (مراجع داخلي)
100.0%	51	الإجمالي

المصدر: إعداد الباحثة بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي، صنعاء 2018م.

يتبين من الجدول رقم (3-9) والشكل رقم (3-6) أن غالبية أفراد العينة من فئة المسمى الوظيفي (أخر) بنسبة 56.86% وبتكرار بلغ (29) وهذه الفئة هم مدقق حسابات حسب ما ذكروا في الاستبيان، يليها فئة المسمى الوظيفي (رئيس قسم) بنسبة 23.53% وبتكرار بلغ (12)، يليها فئة المسمى الوظيفي (مدير إدارة) بنسبة 13.73% وبتكرار بلغ (7)، وأخيراً فئة المسمى الوظيفي (مدير عام) بنسبة 5.88% وبتكرار بلغ (3)، ومن هذه النتائج يتضح أن هناك تنوع إلى حد ما في المسميات الوظيفية.

البنوك الإسلامية أو الفروع الإسلامية للبنوك التجارية والزراعية وغيرها، وعدد البنوك التي لا يتوفر فيها هيئة شرعية جاءت بنسبة 43.14% وبتكرار بلغ (22).

الاستنتاجات والتوصيات

المبحث الأول: الاستنتاجات

بعد الانتهاء من إجراء التحليلات الإحصائية المناسبة للبيانات التي تم جمعها عن طريق الاستبانات، سوف يتم عرض أهم النتائج التي توصلت إليها الباحثة من خلال التحليل واختبار الفرضيات على النحو التالي:

4-1-1- الاستنتاجات المتعلقة بمناقشة وتحليل متغيرات الدراسة:

أظهرت نتائج الدراسة أن إدارة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية تتبع مجلس الإدارة لهذه البنوك.

1. ان هناك تطبيق وممارسة لمعيار (الاستقلالية والموضوعية) في البنوك العاملة في اليمن حيث جاءت درجة الموافقة مرتفعة حيث جاءت بمتوسط (2.62) وبدرجة موافقة عامة (87.20%)، وبلغ الانحراف المعياري (0.31) وهذا يعني أن البنوك المبحوثة لديها اهتمام بهذا المعيار وتلتزم به. وهذا الألتزام كان له اثر على جودة المراجعة الداخلية في البنوك العاملة في اليمن.

2. ان هناك تطبيق وممارسة لمعيار (التأهيل العلمي والعملية) في البنوك العاملة في اليمن حيث جاءت درجة الموافقة مرتفعة حيث جاءت بمتوسط (2.64) وبدرجة موافقة عامة (88%)، وبلغ الانحراف المعياري (0.39) وهذا يعني أن البنوك المبحوثة لديها اهتمام بهذا المعيار وتلتزم به.

3. ان هناك تطبيق وممارسة لمعيار (إدارة نشاط المراجعة الداخلية) في البنوك العاملة في اليمن حيث جاءت درجة الموافقة مرتفعة حيث جاءت بمتوسط (2.81) وبدرجة موافقة عامة (93.60%)، وبلغ الانحراف المعياري (0.31) وهذا يعني أن البنوك المبحوثة لديها اهتمام بهذا المعيار وتلتزم به.

كما أظهرت نتائج الدراسة بشكل عام هناك تطبيق والالتزام لمعايير المراجعة الداخلية في

البنوك اليمنية.

4-1-2- الاستنتاجات المتعلقة باختبار نموذج وفرضيات الدراسة:

1. أظهرت نتائج الدراسة أن هناك علاقة ارتباط إيجابية قوية ذات دلالة إحصائية بين أبعاد معايير المراجعة الداخلية وجودة المراجعة الداخلية.
2. وجود علاقة ارتباط إيجابية طردية قوية جدا بين معيار إدارة نشاط المراجعة الداخلية وجودة المراجعة الداخلية، مما يدل على أن الالتزام بمعيار إدارة نشاط المراجعة الداخلية يساهم بدرجة كبيرة في جودة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (0.903) عند مستوى دلالة (0.01).
3. وجود علاقة ارتباط إيجابية طردية قوية جدا بين معيار الاستقلالية والموضوعية مع وجود المراجعة الداخلية حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (0.868) عند مستوى دلالة (0.01)، مما يدل على أن معيار الاستقلالية والموضوعية يساهم بدرجة كبيرة في جودة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية.
4. وجود علاقة ارتباط إيجابية طردية قوية بين معيار التأهيل العلمي والعملي مع جودة المراجعة الداخلية حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (0.759) عند مستوى دلالة (0.01)، مما يدل على أن معيار التأهيل العلمي والعملي يساهم بدرجة كبيرة في جودة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية.
5. أظهرت نتائج الدراسة وجود أثر ذو دلالة احصائية للالتزام بتطبيق معايير المراجعة الداخلية على جودة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية، فقد بلغ معامل التأثير R Square (1) عند مستوى دلالة (0.05) يفسر ما نسبته (1) من التغيرات في جودة المراجعة الداخلية ناتج عن التغير في معايير المراجعة الداخلية.
6. أظهرت نتائج الدراسة وجود أثر ذو دلالة احصائية للالتزام بتطبيق معيار الاستقلالية والموضوعية على جودة المراجعة الداخلية في البنوك العاملة في اليمن، فقد بلغ معامل التأثير R Square (0.754) عند مستوى دلالة (0.05) يفسر ما نسبته (0.754) من التغيرات في جودة المراجعة الداخلية ناتج عن التغير في معيار الاستقلالية والموضوعية.
7. أظهرت نتائج الدراسة وجود أثر ذو دلالة احصائية للالتزام بتطبيق معيار التأهيل العلمي والعملي على جودة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية، فقد بلغ معامل التأثير R Square

(0.576) عند مستوى دلالة (0.05) يفسر ما نسبته (0.576) من التغيرات في جودة المراجعة الداخلية ناتج عن التغير في معيار التأهيل العلمي والعملي

المبحث الثاني: التوصيات

في ضوء الإطار النظري للدراسة والدراسات السابقة ونتائج التحليل الإحصائي خلصت الباحثة إلى مجموعة من التوصيات التي يمكن أن تساهم في تقييم مدى التزام البنوك اليمنية بمعايير المراجعة الداخلية وأثره على جودة المراجعة ومن أهم هذه التوصيات ما يلي:

1. عقد مؤتمرات عن المراجعة الداخلية تُناقش المعوقات والمشاكل التي تواجه هذه المهنة والمقترحات لحلها، ويدعى إلى هذه المؤتمرات رجال الأعمال ومدراء المؤسسات المالية والمدراء الماليين والعاملين في مجال المراجعة الداخلية والمحاسبين القانونيين.
2. زيادة كفاءة العاملين في المراجعة الداخلية من خلال إقامة دورات تدريبية يُدعى إليها المنتسبين لمهنة المراجعة الداخلية واستدعاء المدربين أصحاب خبرة وكفاءة.
3. ضرورة اعداد دليل للمراجعة الداخلية يتضمن مهامها واهدافها ومسؤولياتها في ظل جودة اداء نشاط المراجعة الداخلية في البنوك.
4. الاهتمام بالمراجع الاجنبية ونشر اصدارات معهد المراجعين الداخليين(All) وتكيفها مع الواقع اليمني.

المراجع :

اولا: المراجع العربية

1. راضي، محمد سامي، (2011) " موسوعة المراجعة المتقدمة " كلية التجارة -جامعة طنطا - - دار التعليم الجامعي، الاسكندرية..
2. الوردات، خلف عبدالله، (2006) "التدقيق الداخلي بين النظرية والتطبيق وفق للمعايير التدقيق الداخلي الدولي"، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع.
3. سرايا، محمد السيد، (2002) "اصول وقواعد المراجعة والتدقيق"، كلية التجارة. جامعة الاسكندرية وبيروت العربية، دار العرفة الجامعة الاسكندرية.
4. الصحن، سرايا، شحاتة، (2006) "الرقابة والمراجعة الداخلية الحديثة"، الدار الجامعية، الاسكندرية.

5. جمعة، احمد حلمي، (2005) " المدخل الي التدقيق الحديث " ، دار صفاء للنشر والتوزيع ، عمان.

6. مليجي ، مجدي ، " اثر جودة انشـطة المراجعة الداخلية على ادارة وجودة الارباح كمدخل لتحسين الملاءمة والاعتمادية على القوائم المالية للبنوك التجارية السعودية"

7. رمضان، ربيعة محمد، (2016) "الاطار المفاهيمي لجودة المراجعة الداخلية ، مجلة الفكر المحاسبي

ثانيا :الرسائل العلمية :

1. ابوسرعة، عبدالسلام، (2010) "التكامل بين المراجعة الداخلية والمراجعة الخارجية" رسالة ماجستير ، في العلوم الاقتصادية ، تخصص محاسبة وتدقيق ، جامعة الجزائر ،

2. المدلل، يوسف، (2007) "وظيفة التدقيق الداخلي وضبط الاداء المالي والاداري" رساله ماجستير ، في المحاسبة والتمويل. جامعة الجزائر.

3. عامر، عدنان، (2013) " العوامل المؤثرة في جودة المراجعة الداخلية في القطاع الحكومي" رسالة ماجستير قسم المحاسبة ، الاكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية ، صنعاء.

4. حميد الدين، طه، (2011) "مدى التزام البنوك الاسلامية اليمنية بتطبيق معايير التدقيق الداخلي" رسالة ماجستير الاكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية ، صنعاء.

5. النونو، كمال، (2009) "مدى تطبيق معايير التدقيق الداخلي المتعارف عليها في البنوك الإسلامية العاملة في قطاع غزة، رسالة ماجستير قسم المحاسبة ، الجامعة الاسلامية، غزة

ثالثا: القوانين والتشريعات

1. دليل اجراءات المراجعة الداخلية لوحدات الجهاز الإداري للدولة للقطاعين العام والمختلط ، رقم(119) للعام 2012م

رابعا: المجالات والدوريات

1. عيسى، سمير، (2008) "العوامل المحددة لجودة وظيفة المراجعة الداخلية في تحسين جودة حوكمة الشركات" ، مجلة كلية التجارة والبحوث، جامعة العدد (1) المجلد (45) ، الاسكندرية.

2. المعمري، عبدالغني(2006) " مدى تطبيق معايير التدقيق المتعارف عليها في البنوك التجارية اليمنية " ، المجلة الأردنية في ادارة الاعمال. العدد (3) المجلد (2) ..
3. المدقق الداخلي (2016) " مجلة دورية متخصصة تصدر عن جمعية المراجعين الداخليين اليمنية " ، العدد(2).
4. رمضان، ربيعة محمد، (2016)"الاطار المفاهيمي لجودة المراجعة الداخلية ، مجلة الفكر المحاسبي

سياسات وقواعد وإجراءات النشر

سياسات النشر :

- نشر الأبحاث الأصلية باللغتين العربية والإنجليزية في أي من حقول العلوم الإدارية والإنسانية ..
- نشر الأبحاث التي من شأنها ان تعمل على تطوير النظرية الادارية والانسانية وإثراء ممارساتها .
- تعطى الأولوية للبحوث التي تقدم الحلول العلمية والعملية للمشكلات الإدارية والإنسانية
- يعتمد قرار قبول البحوث المقدمة للنشر على توصية هيئة التحرير والمحكمين ، حيث يتم تحكيم البحوث تحكيما سريا .

قواعد النشر :

- يقدم الباحث ثلاث نسخ للبحث مطبوعة على ورق (A4) على وجه واحد وبمساقتين ومرفق معه CD ، مع ذكر البرنامج الذي تم استخدامه في الطباعة.
- يقدم الباحث خطابا مرافقا للبحث يفيد بأن البحث لم يسبق نشره .
- يعتمد الباحث على الاصول العلمية والمنهجية المتعارف عليها في اعداد وكتابة الابحاث العلمية .
- ان يكون البحث مكتوبا بلغة سليمة ويستخدم في الكتابة خط Arabic Transparent للأبحاث العربية و Times New Roman للأبحاث الانجليزية بنط (14) للمتن(16) للعناوين (12) للهوامش (1,15) تباعد الأسطر ولا يزيد عدد الاسطر عن 25 سطر، وينبغي الا يزيد حجم البحث على عشرين صفحة بما في ذلك المراجع والهوامش والجداول والأشكال والملاحق .
- ان يرفق مع البحث ملخص باللغة العربية والانجليزية في صفحة واحدة .

إجراءات النشر والتحكيم :

- ترسل البحوث والمراسلات الي مجلة جامعة الرازي على العنوان التالي :
- الجمهورية اليمنية – صنعاء – جامعة الرازي (www.alraziuni.edu.ye) مجلة جامعة الرازي للعلوم الإدارية والإنسانية.
- هاتف (216923) تليفاكس (406760) البريد الإلكتروني لرئيس التحرير (fash_dean@alraziuni.edu.ye).
- يرفق بالبحث السيرة الذاتية للباحث .

- في حالة قبول البحث مبدئياً يتم عرضه على محكمين من ذوي الاختصاص في مجال البحث ويتم اختيارهم بسرية ولا يعرض عليهم إسم الباحث او بياناته، وذلك لإبداء آرائهم حول مدى اصالة البحث وقيمه العلمية ومدى إتزام الباحث بالمنهجية المتعارف عليها ويطلب من المحكم مدى صلاحية البحث للنشر في المجلة من عدمه .
- في حالة ورود ملاحظات من المحكمين، ترسل الي الباحث بهدف إجراء التعديلات اللازمة على ان تعاد في مدة اقصاها شهر .
- يخطر الباحث بقرار صلاحية بحثه للنشر خلال ثلاثة أشهر من تاريخ التسليم .

قواعد عامة :

- تؤول جميع حقوق النشر للمجلة .
- تقدم المجلة مجاناً لكل صاحب بحث أجاز للنشر نسختين من العدد المنشور به البحث .
- المواد التي تتضمنها البحوث المنشورة تعبر عن آراء أصحابها، ولا تعبر بالضرورة عن رأي المجلة .

ملخصات الرسائل الجامعية :

تنشر المجلة ملخصات الرسائل الجامعية (رسائل الدكتوراه والماجستير) التي تم إجازتها بالفعل، والمتصلة بحقول المعرفة الادارية والانسانية والمجالات ذات الصلة، ويتم إعداد الملخص بمعرفة صاحب الرسالة، ولا يتجاوز عدد صفحات الملخص خمس صفحات ..

التقارير عن المؤتمرات والندوات :

ترحب المجلة بنشر تقارير موجزة عن المؤتمرات والندوات والحلقات النقاشية الحديثة الانعقاد والتي تتصل موضوعاتها بواحد او اكثر من مجالات اهتمام المجلة .

التعليقات والتعليقات الانتقادية على بحوث منشورة في المجلة :

ترحب المجلة بنشر التعليقات والتعليقات على بحوث سبق ان نشرتها المجلة، ويجرى تحكيم التعليقات المقدمة للنشر بمعرفة اثنين من المحكمين أحدهما مؤلف البحث موضع التعليق، وفي حال إجازة التعليق للنشر، يدعى المؤلف للرد على التعليق اذا رغب في ذلك، وتطبق على التعليقات المقدمة الشروط الشكلية المتعلقة بالبحوث.

رسوم التحكيم والنشر في المجلة :

تتقاضى المجلة مقابل نشر البحوث المحكمة والمقبولة الرسوم الآتية :

1. البحوث المرسله من خارج اليمن (\$150) .
2. البحوث المرسله من داخل اليمن (15000 ريال) .
3. هذه الرسوم غير قابلة للإرجاع سواء تم قبول البحث للنشر أو لم يتم النشر
4. البحوث المقدمة من باحثي جامعة الرازي مجاناً .

قيمة الاشتراكات السنوية في المجلة :

- للأفراد (6000 ريال) المنظمات (12000 ريال) داخل اليمن
- للأفراد (\$10) المنظمات (\$ 20) خارج اليمن .
- (جميع حقوق الطبع محفوظة للمجلة)

رقم الايداع في دار الكتب الوطنية - صنعاء () لسنة 2020م

مجلة جامعة الرازي - مجلة علمية محكمة - تهدف الى اتاحة الفرصة للباحثين لنشر بحوثهم
وانتاجاتهم العلمية باللغتين العربية والانجليزية في مختلف العلوم الادارية والانسانية

المحتويات

م	الموضوع	الباحث	الصفحة
1	أثر تمكين العاملين على تحسين جودة الخدمات الصحية في مستشفيات القطاع الخاص في الجمهورية اليمنية.	د. نجيب علي محمد إسكندر	
2	أطلس البشرية في سورة الحج.	أ. م. د. / حسن ناصر أحمد سرار	
3	الديمقراطية : جذورها الفلسفية، وتطورها إلى نظام سياسي.	د. حميد علي اسكندر	
4	مدى الالتزام بمعايير المراجعة الداخلية واثرة على جودة المراجعة الداخلية في البنوك اليمنية العاملة في امانه العاصمة.	د/ آمال المضواحي	
5	مدى تطبيق إستراتيجيات إدارة الأزمات في الشركات اليمنية لصناعة الأدوية.	د/ عبدالفتاح علي حمد القرص	
6	أثر التوجه الريادي في القدرات الديناميكية للشركات الصناعية اليمنية.	د/ أحمد عبدالله أحمد المشريقي	
7	تقييم تشريع ضريبة العقارات اليمني وفق قواعد فرض الضريبة.	د/ محمد الحسيني	
8	مسائل عقدية مستتبهة من خلال منهج النبي ﷺ في تعامله مع من وفد إليه من المسلمين والمشركون وتطبيقاتها المعاصرة.	أ/ ناجي هادي حسين اليزيدي	

كلمة العدد:

تسعى كلية للعلوم الإدارية والإنسانية في جامعة الرازي جاهدة للقيام بالتطوير الدائم لبرامج الكلية والارتقاء بالبحث العلمي .

ويسعدنا ويشرفنا أن نقدم بين ايدي الباحثين والأكاديميين وغيرهم العدد الاول من هذه المجلة - مجلة جامعة الرازي للعلوم الإدارية والإنسانية وهي دورية عملية محكمة لنشر الابحاث بعد تقييمها وتحكيمها تحكيمياً علمياً من قبل محكمين خارجيين وفق ضوابط التحكيم العلمي المتبع .

متمنين من الله عز وجل ان تكون المجلة منبراً بحثياً منفتحاً على جميع الباحثين.

ونرحب بأي مقترحات من شأنها تطوير المجلة في الاعداد القادمة.

والله ولي التوفيق

رئيس التحرير

د / محمد حسيني الحسيني